



## SCHEDA LABORATORIO

A.A. 2026/2027

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Titolo</b>                            | <b>La progettazione nella Cooperazione Internazionale allo Sviluppo – strumenti tradizionali e nuovi orientamenti progettuali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Docente responsabile                     | Valeria Saggiomo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Lingua di erogazione                     | Italiano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ulteriori docenti partecipanti           | Valentina Barbieri, responsabile Risorse Umane, VIS Volontariato Internazionale.<br>Gabiella Petrina, responsabile dipartimento Formazione del VIS Volontariato Internazionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Numero Ore                               | 18 (12+6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Numero CFU                               | 3 (2+1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Semestre                                 | secondo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Data presunta Inizio attività            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Prenotazione richiesta (si/no)           | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| modalità di svolgimento                  | In presenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Indirizzo mail prenotazioni              | vsaggiomo@unior.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Programma attività<br>(Elenco argomenti) | <p><b>Struttura generale</b></p> <p>Il laboratorio si articola in <b>9 incontri da 2 ore</b> ciascuno, suddivisi in due parti complementari:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>12 ore dedicate al Project Cycle Management (PCM)</b> per apprendere gli strumenti classici della progettazione nella cooperazione internazionale; Questa parte sarà <b>a cura della ONG VIS Volontariato Internazionale</b></li><li>• <b>6 ore dedicate all'ECO-Logical Framework</b><br/>per sviluppare una lettura critica e trasformativa degli strumenti appresi, alla luce della complessità socio-ecologica e delle sfide del cambiamento climatico; Questa parte sarà a cura di Valeria Saggiomo, nel quadro del progetto di ricerca <b>FIS3 ECO-Logical Framework</b> e della <b>Cattedra UNESCO in Education, Gender and Climate Action</b>.</li></ul> <p>L'intero percorso è costruito in forma laboratoriale e progressiva: gli studenti lavorano su un caso simulato di cooperazione internazionale che verrà prima progettato secondo il modello tradizionale del PCM e successivamente rielaborato criticamente attraverso l'approccio ECO-logical.</p> |



**DSUS**  
DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE UMANE E SOCIALI

Gli studenti che ambiscono ad ottenere 2 crediti formativi dovranno completare le 12 ore dedicate al PCM.

Gli studenti che ambiscono ad ottenere 3 crediti formativi dovranno completare le 18 ore (12 PRC + 6 Eco-Logical Framework).

Tutti gli studenti a prescindere dai CFU sono benvenuti se intendono completare il laboratorio di 18 ore.

---

## PARTE I — PROJECT CYCLE MANAGEMENT (12 ore)

### Incontro 1 — Introduzione al PCM e al ciclo del progetto (2 ore)

#### Contenuti

- Origine e funzione del Project Cycle Management;
- il ciclo del progetto;
- identificazione, formulazione, implementazione, monitoraggio e valutazione;
- logica dell'accountability e dei donor.

#### Attività

Presentazione del caso studio e formazione dei gruppi di lavoro.

#### Output

- prima lettura del contesto;
- definizione preliminare del problema progettuale.

---

### Incontro 2 — Analisi del contesto e stakeholder analysis. (2 ore)

#### Contenuti

- analisi degli stakeholder;
- analisi dei bisogni;
- strumenti di contest analysis;
- relazioni di potere e interessi.

#### Attività

Costruzione della stakeholder map e identificazione degli attori chiave.

### Incontro 3 — Problem Tree e Objective Tree (2 ore)

#### Contenuti

---



**DSUS**  
DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE UMANE E SOCIALI

- causalità lineare nel PCM;
- costruzione dell'albero dei problemi;
- trasformazione in obiettivi progettuali.

Attività

Elaborazione:

- Problem Tree;
- Objective Tree.

Incontro 4 — Theory of Change e logica dell'intervento (2 ore)

Contenuti

- Theory of Change;
- logica causale;
- outputs, outcomes e impact;
- assumptions.

Attività

Costruzione della Theory of Change del progetto.

Incontro 5 — Il Quadro Logico (2 ore)

Contenuti

- struttura del logframe;
- indicatori SMART;
- fonti di verifica;
- rischi e assumptions.

Attività

Compilazione del Quadro Logico.

Output

- logframe completo.



Incontro 6 — Monitoraggio, valutazione e limiti del PCM (2 ore)

Contenuti

- monitoraggio e valutazione;
- indicatori quantitativi e qualitativi;
- rigidità della pianificazione;
- introduzione critica ai limiti del PCM.

PARTE II — ECO-LOGICAL FRAMEWORK (6 ore)

Incontro 7 — Critica del logframe e complessità socio-ecologica (2 ore)

Contenuti

- limiti epistemologici del Quadro Logico;
- critica alla causalità lineare;
- sviluppo come sistema complesso;
- cambiamento climatico e incertezza;
- sviluppo endogeno e approcci decoloniali.

Attività

“Le cecità del Logframe”

Gli studenti analizzano criticamente il progetto sviluppato:

- cosa il framework rende visibile;
- cosa esclude;
- quali relazioni di potere incorpora;
- quali dinamiche locali ignora.

Incontro 8 — Ecosystem Mapping e feedback loops (2 ore)

Contenuti

- Attività Ecosystem Map visuale;
- identificazione di feedback loops e processi di resilienza.

Costruzione di una Ecosystem Map del contesto:

- relazioni sociali;
- elementi ecologici;



**DSUS**  
DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE UMANE E SOCIALI

- vulnerabilità climatiche;
- pratiche adattive locali;
- dinamiche emergenti.

#### Incontro 9 — Dall'approccio lineare all'ECO-Logical Framework (2 ore)

##### Contenuti

- adaptive management;
- enabling conditions;
- emergent outcomes;
- indicatori adattivi;
- progettazione flessibile e partecipativa.

##### Attività

##### Trasformazione finale del progetto:

- revisione della Theory of Change;
- trasformazione del Quadro Logico in ECO-Logical Framework;
- ridefinizione di obiettivi, outputs e indicatori.

Presentazione finale dei gruppi e discussione collettiva.

##### Output

- ECO-Logical Framework finale;
- riflessione critica comparativa tra PCM standard e approccio ECO-logical.

#### Obiettivi formativi del laboratorio

Al termine del percorso gli studenti saranno in grado di:

- utilizzare gli strumenti fondamentali del Project Cycle Management;
- costruire un Quadro Logico e una Theory of Change;
- comprendere criticamente le implicazioni politiche ed epistemologiche della progettazione;
- leggere i contesti di cooperazione come sistemi socio-ecologici complessi;
- integrare resilienza climatica, adattamento e apprendimento continuo nella progettazione;
- sviluppare approcci progettuali più contestuali, partecipativi e adattivi.

#### Metodologia didattica



**DSUS**  
DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE UMANE E SOCIALI

Il laboratorio combina lezioni introduttive, esercitazioni pratiche, lavori di gruppo, simulazioni progettuali e discussioni critiche collettive.

L'approccio privilegia l'apprendimento esperienziale e riflessivo, permettendo agli studenti di *attraversare* gli strumenti della progettazione non solo come tecniche operative, ma anche come dispositivi politici, epistemologici e culturali.

Modalità di verifica apprendimento

La verifica dell'apprendimento avverrà attraverso modalità riflessive e partecipative, orientate a valorizzare il processo di rielaborazione critica degli strumenti progettuali più che la misurazione quantitativa delle competenze acquisite. Saranno considerati centrali la partecipazione attiva, la capacità di lavoro collettivo, la riflessione critica sul Project Cycle Management e l'elaborazione progressiva di un ECO-Logical Framework applicato al caso studio proposto.